

SÉPTIMO COLOQUIO NACIONAL SOBRE FISCALIZACIÓN SUPERIOR

Asociación Nacional de Organismos de Fiscalización Superior y Control
Gubernamental, A.C. (ASOFIS)

Planeación Estratégica de la ASF

2018-2026

Ciudad de México, a 13 de diciembre de 2018

La Auditoría Superior de Federación (ASF) se encuentra en nueva etapa de cambio y renovación a partir del nombramiento del Auditor Superior el 15 de marzo de 2018.

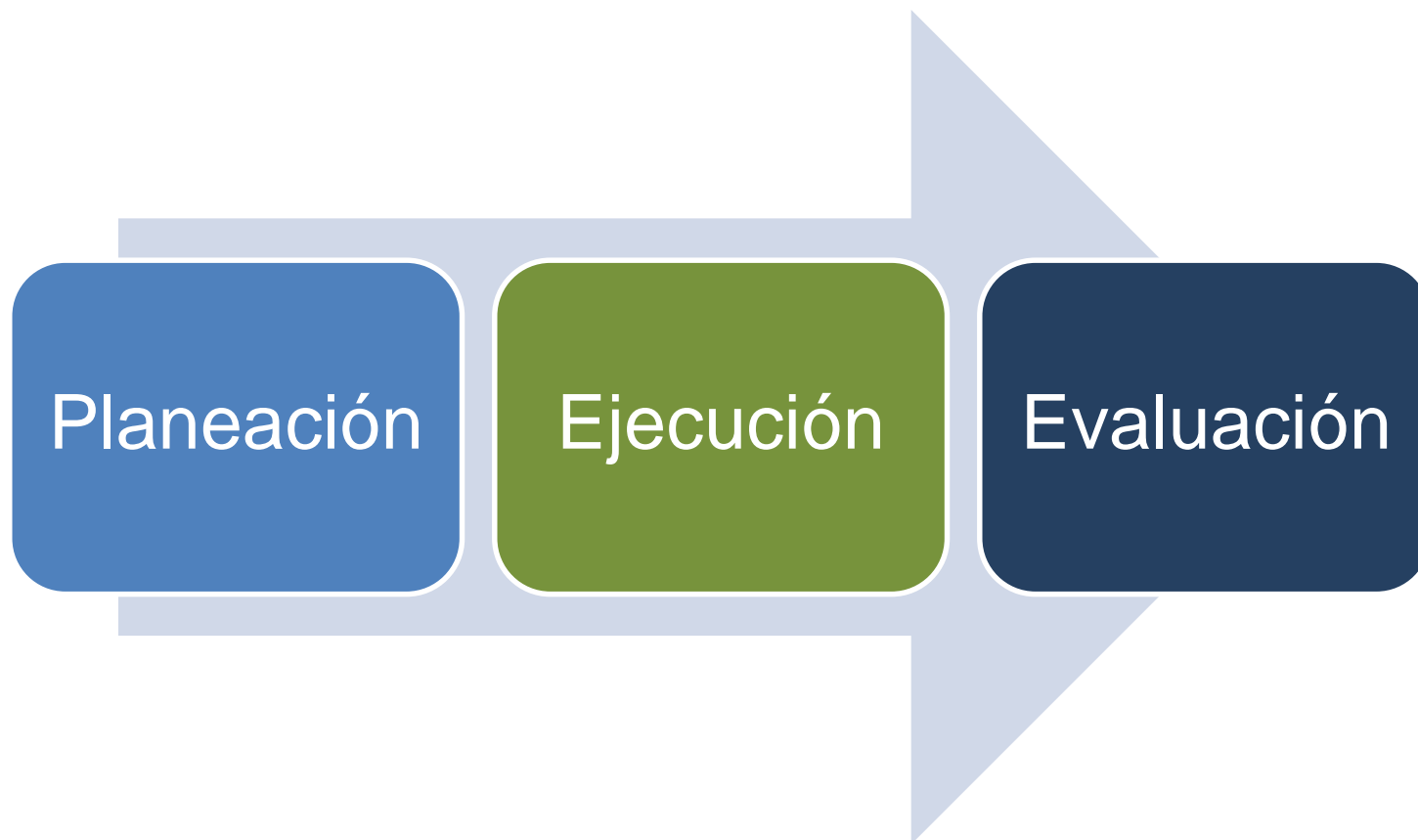
La ASF se plantea la necesidad de definir su rumbo “*hacia donde quiere ir en el futuro*” con acciones estratégicas orientadas a fortalecer su labor de fiscalización “*su misión*” y consolidar sus aportaciones al bienestar de México, hacia los próximos ocho años.

Es entonces el **Plan Estratégico de la ASF 2018-2026**, el que sentará las bases para ello.

Referencias para la elaboración del Plan Estratégico de la ASF

- Planificación Estratégica. Un manual para las entidades fiscalizadoras superiores 2017-2022 de la INTOSAI
- Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible fue adoptada por los 193 Estados Miembros de las Naciones Unidas.
- Plan Estratégico 2017-2022 de la INTOSAI

El **Plan Estratégico de la ASF** debe contener al menos las siguientes tres etapas básicas:



Etapas del Proceso de Planeación Estratégica de la ASF

2018

Planeación

2019

Ejecución y Evaluación

1

OCTUBRE –
NOVIEMBRE

- Misión y Visión.
- Análisis del entorno de la ASF.
- Construcción del **Mapa Estratégico Institucional**

2

NOVIEMBRE

- Definición de:
- Indicadores de desempeño y metas
 - Actividades estratégicas
 - Recursos necesarios para cumplir la estrategia.

3

NOVIEMBRE –
DICIEMBRE

- Construcción de Mapas Estratégicos de Contribución
- Alineación del **presupuesto** a la estrategia

4

ENERO

- **Capacitación** del personal

5

ENERO –
MARZO

- Reporte de actividades
- Actualización de la organización interna

MAPA ESTRATÉGICO DE LA AUDITORÍA SUPERIOR DE LA FEDERACIÓN 2018 – 2026

Misión: Fiscalizar los recursos públicos para prevenir prácticas irregulares y contribuir al buen gobierno

Visión: Ser un actor clave en el fortalecimiento de políticas públicas, instituciones y el buen uso de los recursos de la Federación

RESULTADOS

CONTRIBUIR AL BUEN GOBIERNO DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y SU RENDICIÓN DE CUENTAS

SER UN ÓRGANO RECONOCIDO POR SU CALIDAD TÉCNICA EN MATERIA DE FISCALIZACIÓN A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

PROPUESTA DE VALOR

INCIDIR A LOS ENTES FISCALIZADOS SOBRE LOS RIESGOS DE INCURRIR EN IRREGULARIDADES

CONTRIBUIR AL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS NACIONALES DE ANTICORRUPCIÓN, FISCALIZACIÓN, TRANSPARENCIA Y ARCHIVOS

SER UNA FUENTE CONFIABLE DE INFORMACIÓN SOBRE LA RENDICIÓN DE CUENTAS

ESTRATEGIA OPERATIVA

<p>FOMENTO A LA CALIDAD</p> <ul style="list-style-type: none"> IMPULSAR EL CARÁCTER PREVENTIVO DE LA FISCALIZACIÓN Y LA IDENTIFICACIÓN DE LAS CAUSAS RAÍZ FORTALECER LA INTEGRACIÓN ADECUADA DE EXPEDIENTES IMPLEMENTAR AUDITORÍAS INTEGRALES Y TEMÁTICAS FORTALECER EL IMPACTO DE LAS AUDITORÍAS FORTALECER EL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD ELABORAR EL SISTEMA DE AUDITORÍA INTERNA 	<p>EFICIENCIA OPERATIVA</p> <ul style="list-style-type: none"> ESTABLECER LOS PROCESOS OPERATIVOS ENTRE LAS ÁREAS AUDITORAS, DE SEGUIMIENTO Y JURÍDICO IDENTIFICAR Y PRIORIZAR LAS AUDITORÍAS DE MAYOR RELEVANCIA PARA LA FISCALIZACIÓN CON BASE EN ANÁLISIS DE RIESGOS DESARROLLAR TECNOLOGÍAS Y MARCOS METODOLÓGICOS PARA LA EJECUCIÓN ÓPTIMA DE LAS AUDITORÍAS 	<p>VINCULACIÓN INTERINSTITUCIONAL</p> <ul style="list-style-type: none"> IMPULSAR LA COLABORACIÓN CON LOS SISTEMAS NACIONALES DE ANTICORRUPCIÓN, FISCALIZACIÓN, TRANSPARENCIA Y ARCHIVOS PROPICIAR LA PARTICIPACIÓN CON LA SOCIEDAD CIVIL, INSTITUCIONES ACADÉMICAS, EMPRESARIALES, SINDICALES PROPONER Y COLABORAR EN LA ELABORACIÓN DE INICIATIVAS LEGISLATIVAS PARA MEJORAR LA EFICACIA DE LA FISCALIZACIÓN INCREMENTAR LA INTERLOCUCIÓN CON LOS CONGRESOS DE LOS ESTADOS Y EL CONGRESO FEDERAL EN MATERIA DE FISCALIZACIÓN FORTALECER LA COLABORACIÓN CON LAS ENTIDADES DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR EN LOS ESTADOS FORTALECER LA COLABORACIÓN CON OTRAS INSTITUCIONES VINCULADAS CON ACCIONES DE FISCALIZACIÓN
<p>GESTIÓN INSTITUCIONAL</p> <ul style="list-style-type: none"> COMUNICAR CON EFECTIVIDAD LAS CONTRIBUCIONES DE LA ASF ADOPTAR LAS MEJORES PRÁCTICAS Y ESTÁNDARES INTERNACIONALES EN MATERIA DE FISCALIZACIÓN DISPONER DE LOS RECURSOS PRESUPUESTARIOS QUE REQUIERE LA ESTRATEGIA IMPULSAR EL TRABAJO COLABORATIVO Y LA COMUNICACIÓN INTERNA PROMOVER UN MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA CON ENFOQUE EN RESULTADOS 		

RECURSOS

CAPITAL HUMANO Y ORGANIZACIONAL

- DESARROLLAR CAPACIDADES TÉCNICAS Y PROMOVER LA ESPECIALIZACIÓN DEL PERSONAL
- CONTAR CON UNA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL ALINEADA A LA ESTRATEGIA

TECNOLOGÍA

- DISPONER DE HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS ADECUADAS PARA APOYAR LA OPERACIÓN ADMINISTRATIVA
- INCORPORAR NUEVAS HERRAMIENTAS VINCULADAS CON LAS TÉCNICAS DE AUDITORÍA

Misión

Fiscalizar los recursos públicos para prevenir prácticas irregulares y contribuir al buen gobierno

Visión

Ser un actor clave en el fortalecimiento de políticas públicas, instituciones y el buen uso de los recursos de la Federación

Resultados

¿Qué resultados debemos generar para cumplir la **Visión**?



CONTRIBUÍR AL BUEN GOBERNO
DE LAS ENTIDADES PÚBLICAS Y SU
RENDICIÓN DE CUENTAS

SER UN ÓRGANO RECONOCIDO
POR SU CALIDAD TÉCNICA EN
MATERIA DE FISCALIZACIÓN A
NIVEL NACIONAL E
INTERNACIONAL

Propuesta de valor

Para generar esos resultados,
¿cuál es nuestra Propuesta Única de Valor a la Sociedad?

INCIDIR A LOS ENTES
FISCALIZADOS SOBRE LOS
RIESGOS DE INCURRIR EN
IRREGULARIDADES

CONTRIBUIR AL
FORTALECIMIENTO DE LOS
SISTEMAS NACIONALES DE
ANTICORRUPCIÓN,
FISCALIZACIÓN,
TRANSPARENCIA Y
ARCHIVOS

SER UNA FUENTE
CONFIABLE DE
INFORMACIÓN SOBRE LA
RENDICIÓN DE CUENTAS

Estrategia operativa

Para entregar nuestra propuesta de valor,
¿Cuáles son los **temas críticos** en los que debemos
enfocarnos?



FOMENTO A LA
CALIDAD

EFICIENCIA
OPERATIVA

VINCULACIÓN
INTERINSTITUCIONAL

GESTIÓN INSTITUCIONAL

MAPA ESTRATÉGICO DE LA AUDITORÍA SUPERIOR DE LA FEDERACIÓN 2018 – 2026

Recursos

Para operar los temas críticos,
¿Qué **recursos** necesitamos?

CAPITAL HUMANO Y ORGANIZACIONAL

DESARROLLAR CAPACIDADES TÉCNICAS Y PROMOVER LA ESPECIALIZACIÓN DEL PERSONAL

CONTAR CON UNA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL ALINEADA A LA ESTRATEGIA

TECNOLOGÍA

DISPONER DE HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS ADECUADAS PARA APOYAR LA OPERACIÓN ADMINISTRATIVA

INCORPORAR NUEVAS HERRAMIENTAS VINCULADAS CON LAS TÉCNICAS DE AUDITORÍA

FOMENTO A LA CALIDAD

IMPULSAR EL CARÁCTER PREVENTIVO DE LA FISCALIZACIÓN Y LA IDENTIFICACIÓN DE LAS CAUSAS RAÍZ

IMPLEMENTAR AUDITORÍAS INTEGRALES Y TEMÁTICAS

FORTALECER EL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

FORTALECER LA INTEGRACIÓN ADECUADA DE EXPEDIENTES

FORTALECER EL IMPACTO DE LAS AUDITORÍAS

ELABORAR EL SISTEMA DE AUDITORÍA INTERNA



MAPA ESTRATÉGICO DE LA AUDITORÍA SUPERIOR DE LA FEDERACIÓN 2018 – 2026

EFICIENCIA OPERATIVA

ESTABLECER LOS PROCESOS OPERATIVOS
ENTRE LAS ÁREAS AUDITORAS, DE
SEGUIMIENTO Y JURÍDICO

IDENTIFICAR Y PRIORIZAR LAS AUDITORÍAS
DE MAYOR RELEVANCIA PARA LA
FISCALIZACIÓN CON BASE EN ANÁLISIS DE
RIESGOS

DESARROLLAR TECNOLOGÍAS Y MARCOS
METODOLÓGICOS PARA LA EJECUCIÓN
ÓPTIMA DE LAS AUDITORÍAS



VINCULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

IMPULSAR LA COLABORACIÓN CON LOS SISTEMAS NACIONALES DE ANTICORRUPCIÓN, FISCALIZACIÓN, TRANSPARENCIA Y ARCHIVOS

PROPICIAR LA PARTICIPACIÓN CON LA SOCIEDAD CIVIL, INSTITUCIONES ACADÉMICAS, EMPRESARIALES, SINDICALES

PROPONER Y COLABORAR EN LA ELABORACIÓN DE INICIATIVAS LEGISLATIVAS PARA MEJORAR LA EFICACIA DE LA FISCALIZACIÓN

INCREMENTAR LA INTERLOCUCIÓN CON LOS CONGRESOS DE LOS ESTADOS Y EL CONGRESO FEDERAL EN MATERIA DE FISCALIZACIÓN

FORTALECER LA COLABORACIÓN CON LAS ENTIDADES DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR EN LOS ESTADOS

FORTALECER LA COLABORACIÓN CON OTRAS INSTITUCIONES VINCULADAS CON ACCIONES DE FISCALIZACIÓN



GESTIÓN INSTITUCIONAL

COMUNICAR CON EFECTIVIDAD LAS CONTRIBUCIONES DE LA ASF

ADOPTAR LAS MEJORES PRÁCTICAS Y ESTÁNDARES INTERNACIONALES EN MATERIA DE FISCALIZACIÓN

DISPONER DE LOS RECURSOS PRESUPUESTARIOS QUE REQUIERE LA ESTRATEGIA

IMPULSAR EL TRABAJO COLABORATIVO Y LA COMUNICACIÓN INTERNA

PROMOVER UN MODELO DE GESTIÓN ESTRATÉGICA CON ENFOQUE EN RESULTADOS

